

Prestatieafspraken Aa en Hunze

Kaderafspraken 2023-2026 Jaarafspraken 2025

Status: Definitief

Datum: November 2024



Woningstichting De Volmacht



Inleiding

De gemeente Aa en Hunze, Woonborg, De Volmacht, De Deelmacht en AH WOON (nader te noemen 'partijen') maken jaarlijks prestatieafspraken. We voelen met elkaar de verantwoordelijkheid om in gelijkwaardigheid tot gedragen afspraken te komen. Met de prestatieafspraken willen wij een goede uitvoering geven aan volkshuisvesting in de gemeente. Partijen maken prestatieafspraken op basis van de gemeentelijke Woonvisie 2020+, het Addendum op de Woonvisie 2020+, de Kaderafspraken 2023-2026 en de landelijke kaders en richtlijnen.

We hebben nationale prestatieafspraken om aan de grote woningtekorten te werken. Deze zijn ondertekend door BZK, Aedes, Woonbond en VNG. Met daarin grote landelijke opgaves, hierdoor staan we samen voor grote uitdagingen. Dit vraagt om een grote mate van flexibiliteit en aanpassingsvermogen bij zowel gemeente, woningcorporaties en huurdersverenigingen. De nieuwe Wet Regie op de volkshuisvesting zal zodra die in werking gaat de overheden meer regie kunnen bieden op het gebied van volkshuisvesting. We sorteren deels al voor op deze wet door te zorgen voor voldoende woningbouwprogrammering en locaties. Als de wet van kracht gaat gaan we onderzoeken welke kansen en mogelijkheden dit voor Aa en Hunze met zich meebrengt.

Met de meerjarige kaderafspraken als basis doorlopen we jaarlijks een vaste cyclus. Voorafgaand aan elk kalenderjaar wordt een nieuwe jaarschijf opgesteld met daarin concrete activiteiten en werkzaamheden voor het nieuwe jaar. De jaarschijf wordt uiterlijk medio december ondertekend. In 2025 ligt de focus op de volgende onderwerpen: beschikbaarheid, verduurzaming en betaalbaar wonen.

De prestatieafspraken 2025 bestaan uit drie delen:

1. Rollen en verantwoordelijkheden van partijen;
2. Prestatieafspraken op de thema's Beschikbaarheid, Betaalbaarheid, Duurzaamheid, Leefbaarheid en Wonen en Zorg;
3. Ondertekening.

Rollen en verantwoordelijkheden

De prestatieafspraken 2025 zijn een voortzetting van een langdurige constructieve samenwerking. Activiteiten die redelijkerwijs tot de kerntaken behoren, zijn niet als prestatieafspraken opgenomen. Dit houdt de jaarafspraken overzichtelijk en concreet. Partijen houden vinger aan de pols en nemen gezamenlijk verantwoordelijkheid.

Rollen en verantwoordelijkheden per partij

Om de kerntaken van partijen nader te duiden, is in dit hoofdstuk een beschrijving opgenomen van de rollen en verantwoordelijkheden. Deze beschrijving is niet volledig; partijen doen meer. Wel is het richtinggevend. Dit is waar partijen voor staan.

Woonborg en De Volmacht

De corporaties staan garant voor hun kerntaak, namelijk het bieden van een betaalbaar woningaanbod voor huishoudens met een lager inkomen. Centraal hierbinnen staat de aandacht voor huurders. Via een gematigd huurbeleid houden corporaties de woonlasten betaalbaar. En met een goede en tijdige ondersteuning voorkomen zij dat huurders in de knel raken, ook als het gaat om kwetsbare doelgroepen op de woningmarkt. De corporaties zijn verantwoordelijk voor het bouwen, verhuren en beheren van hun woningbezit. Waarbij zij aandacht hebben voor kwaliteitsverbetering, duurzaamheid en leefbaarheid. Dit alles passend binnen de kaders van de Woningwet.

AH WOON en De Deelmacht

De huurdersorganisaties behartigen de belangen van huurders van Woonborg en De Volmacht. Zij zijn het primaire aanspreekpunt voor de huurders en ondersteunen hen bij vragen. Signalen vanuit de achterban pakken de huurdersorganisaties op en leiden zij door naar de betreffende instanties. Vragen en aandachtspunten van huurders brengen zij in binnen relevante overlegsituaties. Ook zijn de huurdersorganisaties de spil tussen de corporaties en de individuele huurders. De huurdersorganisaties maken zich hard voor betaalbaarheid, beschikbaarheid en andere onderwerpen uit deze prestatieafspraken.

Gemeente Aa en Hunze

De primaire volkshuisvestelijke taak van de gemeente is het realiseren van een aantrekkelijk woon- en leefklimaat voor haar inwoners, zowel fysiek als sociaal. Via haar sociale voorzieningenstructuur vormt de gemeente het vangnet voor inwoners die het moeilijk hebben. Via haar armoedebeleid biedt de gemeente inkomensondersteuning aan de huishoudens met de laagste inkomens en zetten in op de bestrijding van energiearmoede. Op het fysieke vlak richten de gemeentelijke taken zich vooral op het creëren van een duurzame en kwalitatief hoogwaardige openbare ruimte. In geval van sociale woningbouw door de corporaties, bespoedigt de gemeente de bouw door procedures te starten en te versnellen.

Prestatieafspraken 2025

'Mooi, betaalbaar en comfortabel wonen in Aa en Hunze'





Onze actualiteit

In het Addendum op de Woonvisie 2020+ is bepaald dat er in Aa en Hunze tot 2031 tenminste 830 nieuwe woningen worden toegevoegd, waarvoor een woningprogrammering met 1040 woningen nodig is. In onze kaderafspraken hebben we afgesproken dat we ons richten op de aantallen uit de woondeal. Dit komt neer op een toevoeging van 125 nieuwe sociale huurwoningen voor Aa en Hunze. Voor de gemeente is de ambitie inmiddels hoger.

De wet Regie op de Volkshuisvesting die naar verwachting in 2025 gaat gelden, verplicht gemeenten om 30% van de nieuwbouwplannen te realiseren als sociale huur en daarnaast dient 2/3 van de woningen betaalbaar te zijn. In 2025 sorteren we alvast voor op deze wet en dragen zorg voor voldoende programmering en woningbouwlocaties.

We blijven de vraag in de dorpen goed monitoren om tussentijds te bepalen of deze aantallen realistisch zijn.

Wat we gaan doen

Gezamenlijk

1. De Provincie werkt aan een behoefteonderzoek, deze uitkomsten worden gezamenlijk besproken om te kijken of een gedeeld beeld van de opgave mogelijk is.
2. Plannen twee keer per jaar een locatieoverleg gericht op het toevoegen van sociale huurwoningen (nieuwbouw).
3. Streven naar 80% toewijzen voor de reguliere woningzoekenden (dus op basis van inschrijfduur). Maximaal 20% van de mutatiwoningen worden ingezet voor bijzondere doelgroepen zoals spoedzoekers en statushouders, van deze 20% wordt maximaal 5% beschikbaar gesteld voor uitstromers uit een beschermd wonen instelling.
4. In Q2 2025 starten we een gezamenlijk onderzoek om doorstroming in beeld te brengen. Hierbij onderzoeken we onder andere welke stimulerende mogelijkheden er zijn. Op basis van het onderzoek gaan we bepalen welke vervolgstappen we nemen.

De Volmacht

5. Heeft in 2024 29 nieuwbouwwoningen gerealiseerd. In 2025 worden er 3 woningen gesloopt (Zuides ivm project Asserstraat) en 14 nieuwbouwwoningen opgeleverd (Wijk van de toekomst WvT deelgebied D1). Daarnaast voegt De Volmacht 2 woningen toe aan 't Maandhoes. In 2025 wordt er gestart met de bouw van 15 nieuwbouwwoningen (deelgebied D2 WvT) en 33 woningen (Asserstraat)
6. De Volmacht wil voor 2040 136 sociale huurwoningen netto toevoegen in Gieten en Rolde (peildatum 1 januari 2024). Woningen die worden opgeleverd binnen de Wijk van de Toekomst vallen onder de netto toevoeging. De netto toevoeging van 136 sociale huurwoningen is alleen mogelijk als de gemeente zorgt voor voldoende locaties en, in het geval locaties van projectontwikkelaars, ook de sociale grondprijs gehanteerd wordt.
7. Er is overeenstemming over de bestaande verkooplijst. Op basis van deze lijst worden er gemiddeld 3 woningen per jaar verkocht, afhankelijk van de mutaties. Woningen die nieuw op de verkooplijst geplaatst worden wordt vooraf over afgestemd met de gemeente.
8. Er is een grote behoefte aan een ander type woningen, passend bij de toekomstige doelgroepen, alsmede goedkope koopwoningen. Dit betekent dat De Volmacht daar waar nieuw kan worden toegevoegd uit de bestaande voorraad gefaseerd wordt verkocht. De netto bouwopgave komt hierbij niet in het geding.
9. Het toevoegen van meer nieuwbouwwoningen vindt plaats via transitie zie afspraak 6 en 8.

Woonborg

10. Woonborg wil voor 2040 45 sociale huurwoningen netto toevoegen, ongeveer $\frac{2}{3}$ deel in Annen en $\frac{1}{3}$ deel in Eext.
11. Over de huidige verkooplijst van Woonborg is overeenstemming met de gemeente en AH WOON. De 8 woningen worden gekocht door zittende huurders of bij mutatie, Woonborg gaat uit van gemiddeld 1 woning per jaar. Woningen die nieuw op de verkooplijst geplaatst worden wordt vooraf over afgestemd met de gemeente en AH WOON.
12. Woonborg gaat met de huurders van Eshof-Keukenhof in Eext verder met planvorming en stemt zo nodig af met de gemeente.
13. Daarnaast ziet Woonborg een grote behoefte aan goedkope koopwoningen en gaat ze samen met gemeente in gesprek over zogenaamd 'bestaand voor nieuw'. Dit betekent dat daar waar nieuw kan worden toegevoegd woningen uit de bestaande voorraad worden verkocht. Hierbij blijft echter de doelstelling van netto 45 woningen toevoegen tot 2040 overeind.

Aa en Hunze

14. Om de aantallen benodigde sociale huurwoningen te behalen zorgt de gemeente voor locaties in Gieten, Annen en Eext. Rekening houdend met het over-programmeren van 130% moeten er 235 woningen worden geprogrammeerd.
15. Gemeente Aa en Hunze gaat samen met De Volmacht uitvoering geven aan het woningbouwprogramma in Gieterveen van 8 of 12 sociale huurwoningen.
16. Voor 2025 zoekt de gemeente naar locaties voor 33 woningen in Rolde in gezamenlijk overleg met de Volmacht.
17. De gemeente actualiseert in 2025 de grondprijzenbrief, er wordt een afspraak gepland met corporaties om deze te bespreken.
18. Hanteert voor de ontwikkellocaties waarop sociale huurwoningen worden gerealiseerd sociale grondprijzen.
19. Drenthe-breed wordt onderzocht welke gevolgen de regiewet mogelijk gaat hebben, de gemeente sluit hierbij aan. Als er een urgentieverordening opgesteld wordt, zorgt de gemeente voor regionale eenduidigheid waarbij de huidige werkwijze via Thuis Kompas en bestaande urgentiecommissie voor de hand ligt.
20. Gemeente blijft op zoek naar locaties die geschikt zijn voor flexwonen.



Onze actualiteit

Het Drents Woonlastenonderzoek heeft laten zien dat het aandeel huishoudens in Aa en Hunze dat een betaalbaarheidsrisico heeft, is gestegen van 25% in 2018 naar 28% in 2023. Onder een besteedbaar inkomen van 14.500 per jaar heeft 99% van de huishoudens een betaalbaarheidsrisico. Tegelijkertijd is het aandeel van het inkomen dat mensen betalen aan kale huur en servicekosten gedaald, van 28% naar 26%. Het wordt steeds lastiger voor kleinere huishoudens: starters, alleenstaanden en senioren om financieel rond te komen. Dit terwijl deze groepen een steeds groter deel van de bevolking uitmaken.

Huurachterstanden en schuldenproblematiek worden in een zo vroeg mogelijk stadium gesignaleerd en voorkomen. Dit doen partijen door in eerste instantie outreachende hulp vanuit het Samen Doen Team te bieden. Bereiken we de inwoner hier niet mee, dan is er persoonlijke begeleiding, hulp en aandacht vanuit het OGGZ netwerk. Er wordt daarnaast door de corporaties ingezet op verduurzaming van woningen om de energievraag te beperken. Gemeente, corporaties en huurdersorganisaties stemmen de inzet op energiecoaches met elkaar af. Huurdersorganisaties zullen aandacht geven aan betaalbaar wonen en wat de huurder daar zelf aan kan doen.

Wat we gaan doen

Gezamenlijk

21. In Q1 2025 verkennen we hoe we beter kunnen samenwerken om de kennis van regelingen en voorzieningen te vergroten en zo geldzorgen te voorkomen.

De woningcorporaties:

22. Zorgen voor beperking van de woonlasten van huurders door te investeren in woningverbetering
23. Landelijk is er afgesproken dat huurstijging de komende jaren beperkt wordt. De corporaties werken samen met hun huurdersorganisaties op basis van het wettelijk kader. Zij zijn voornemens om in afstemming met hun huurdersorganisaties te kiezen voor een inkomensafhankelijke huurverhoging.
24. Corporaties streven naar nul ontruiming op basis van alleen huurachterstand.

De Volmacht

25. Ontwikkelt een nieuw huurbeleid, waarbij rekening gehouden wordt met de betaalbaarheid alsmede de kwaliteit van de woningen. Hierover zal overlegd worden met de Deelmacht.

Woonborg

26. Ontwikkelt een nieuw huurbeleid waarbij de doelstelling is om met maatwerk mensen passend betaalbaar te laten wonen. Woonborg heeft hierover overleg met AH WOON en streeft naar implementatie in 2025.

Huurdersverenigingen

27. Communiceren proactief de verschillende regelingen die er zijn op het gebied van armoedebestrijding naar de huurders. Op verzoek van de huurdersverenigingen voorziet de gemeente hen van de nodige informatie.

Aa en Hunze

28. Bij de uitvoering van het armoedebeleid onder bewoners zijn de corporaties en huurdersverenigingen betrokken . Deze organisaties fungeren hierbij als vindplaats.
29. Op de website van de gemeente zijn alle geldende regelingen te vinden.
30. Het Samen Doen team bestaat uit verschillende organisaties als: Attenta en Impuls, GKB, Werkplein Drentsche Aa. In het geval van huurachterstanden en financiële problemen werkt het Samen Doen team samen met corporaties aan vroegsignalering.



Onze actualiteit

In 2040 wil de gemeente Aa en Hunze een energieneutrale en fossielvrije gebouwde omgeving hebben. Dit betekent onder andere dat bestaande huurwoningen verduurzaamd moeten worden. Naast dat het bijdraagt aan CO2-reductiedoelen levert verduurzaming ook een cruciale bijdrage aan het verminderen van de woonlasten van huurders en het verhogen van het wooncomfort. Verduurzaming en een inclusieve energietransitie zijn belangrijke thema's waar we gezamenlijk in willen optrekken. Er wordt zoveel mogelijk circulair gesloopt en waar mogelijk wordt er circulair gebouwd.

Wat we gaan doen

Gezamenlijk

31. Plannen 1x per kwartaal het 'huurder en energieoverleg', gericht op de verduurzaming bij huurders en van huurwoningen.
32. In het kader van Nij Begun blijven gemeente en corporaties in gesprek om koppelkansen te signaleren en te benutten.
33. In de loop van Q2 zullen partijen met elkaar de vertaalslag van maatregel 29 van Nij Begun in kaart brengen.

De woningcorporaties

34. Zetten waar mogelijk in op circulaire sloop, nieuwbouw en renovatie.
35. Woningen die na mutatie worden verhuurd hebben minimaal energielabel C. Isolatie gaat voor installatie.

De Volmacht

36. Heeft nog 13 afgemelde E,F, G labels en faseert dit voor 2027 uit.
37. Verduurzaamt 32 woningen in 2025 in diverse kernen naar minimaal label A.

Woonborg

38. Heeft nog 36 woningen met een E-, F-, of G-label en faseert dit voor eind 2028 uit.
39. Woonborg verbetert in 2025 9 woningen (4 in Annen, 1 Eexterveen, 1 Eextertzandvoort, 1 Gasteren en 2 Schipborg) naar label C (basiskwaliteit). Van deze woningen hebben er 8 een E,F of G label.
40. Verduurzaamt t/m 2029 132 woningen, deels naar basiskwaliteit (label C), deels naar de isolatiestandaard (A of beter).

Huurdersverenigingen

41. Communiceren pro-actief via hun communicatiekanalen over de werkzaamheden van de energiecoaches in Aa en Hunze en de aanvullende/andere ondersteuning aan huurders bij het verduurzamen van de woning.
42. Verzorgen eventueel in samenwerking met partijen voorlichting tijdens bijeenkomsten voor huurders.

Aa en Hunze

43. De gemeente blijft zich inzetten op een aanpak energiearmoede in samenwerking met partijen waaronder woningcorporaties en huurdersverenigingen. Beoogde doelen van de projecten zijn: energieverbruik verminderen bij inwoners, benutten van lokale netwerken om gezamenlijk energiearmoede te bestrijden.
44. Door middel van het huurders en energieoverleg wordt uitvoering gegeven aan de acties in het uitvoeringsplan Transitievisie Warmte 2024-2026.



Onze actualiteit

We werken integraal aan leefbare en krachtige kernen en wijken. We zetten in op het versterken van sociale cohesie en leefbare en gemengde wijken met een goede mix aan koop-en huurwoningen.

We vinden het belangrijk dat mensen een sociaal vangnet hebben en dat mensen elkaar kennen. Partijen zoeken hierin de samenwerking en bekijken wat er nodig is.

We willen inwoners zoveel mogelijk de kans bieden om in hun eigen dorp te kunnen blijven wonen, met een focus op jongeren en ouderen.

Wat we gaan doen

Gezamenlijk

45. Partijen gaan jaarlijks op 'rondrit' door de gemeente. Doel is: gezamenlijk beeld, inspiratie en kennis delen. Iedereen geeft van tevoren suggesties voor de thema's en de route aan. Voor 2025 organiseert Woonborg deze rondrit.
46. De uitkomsten van de evaluatie vanuit het OGGZ zullen gezamenlijk besproken worden. Over verbeterpunten maken we vervolgens in Q3 afspraken.

De woningcorporaties

47. Participeren in het OGGZ netwerk waar partijen als GGZ/VNN, politie, GGD, Attenta en Impuls deel van uit maken. Woningcorporaties sluiten indien nodig ook aan bij het netwerkoverleg van Attenta en Impuls.
48. In Q1 2025 wordt een evaluatie van het experiment met dorpsbinding binnen Thuis Kompas gepland.

De Volmacht

49. De Volmacht blijft actief het tuinfonds promoten onder de huurders en gaat in samenwerking met Huurdersvereniging De Deelmacht op zoek naar leefbaarheidsinitiatieven.
50. De Volmacht start met complexgewijze gesprekken bij complexen waar geclusterd gewoond wordt, bijvoorbeeld: Havenkade, 't Maandhoes. Straatkampen, Melkfabriek en de Wenning.

Woonborg

51. Woonborg zet koffie-uurtjes of tuindagen voort om ontmoeting te faciliteren.
52. Woonborg gaat na ondertekening huurcontract bij een deel van de nieuwe huurders langs om te kijken of alles goed gaat en of er eventueel extra ondersteuning nodig is.

Aa en Hunze

53. De Volmacht en de gemeente werken samen in een pilot woningdelen. Gezamenlijk wordt minimaal één keer per kwartaal de gang van zaken geëvalueerd. In het kader van goed huurderschap draagt de gemeente zorg voor de begeleiding van de huurders en is aan zet voor het waarborgen van de leefbaarheid voor zowel huurders als omgeving.
54. Voor overlastsituaties en bij multiproblematiek werken we volgens het AVE-model (Aanpak Voorkomen Escalatie), waarin afspraken zijn gemaakt, welke organisatie in welke fase de regie pakt.
55. In Q1 start het OGGZ netwerk met een evaluatie, uitkomsten worden met de huurdersverenigingen gedeeld.
56. Gemeente heeft een overzicht welke acties er gedaan worden om sociale voorzieningen flexibeler te maken, daar waar het voorzieningenniveau onder druk staat. Gemeente deelt de uitkomsten met corporaties en huurdersverenigingen in Q4.



Onze actualiteit

Het aantal ouderen in de gemeente Aa en Hunze blijft toenemen, en zij worden geacht langer zelfstandig thuis te wonen, ook bij een zorgvraag. Daarnaast zijn er andere kwetsbare doelgroepen, zoals de uitstroom vanuit beschermd wonen, met een vraag naar passende woningen en zorg. Uit de provinciale woonzorgprognose blijkt dat de vraag naar geschikte woonvormen verschuift. Deze voorspelt dat meer mensen de voorkeur geven aan geclusterde woonvormen waar zo zelfstandig mogelijk kan worden gewoond. We zien ook dat deze opgave in mindere mate voor de sociale huur ligt. Daarnaast zien we dat het aantal eenpersoonshuishoudens toeneemt, wat invloed heeft op de vraag naar passende woonvormen. Bovendien zet de Wet regie volkshuisvesting gemeenten aan om actiever te sturen op het woningaanbod en het afstemmen van een urgentieverordening. We willen ontmoetingen faciliteren en samen met zorgpartners een integrale aanpak ontwikkelen die aansluit op de behoeften van onze inwoners.

Gezamenlijk

57. In het uitstroomconvenant zelfstandig wonen in Drenthe heeft de gemeente samen met de corporaties en zorgaanbieders afspraken vastgelegd ten aanzien van de uitstroom van inwoners uit Beschermd Wonen. Aan de gemaakte afspraken geven we uitvoering.

De Volmacht

58. Voegt 14 levensloopbestendige woningen toe (Deelgebied D1) en start met de bouw van 9 (Deelgebied D2) en 17 (Asserstraat) levensloopbestendige woningen.

Aa en Hunze

59. De gemeente organiseert vanuit het netwerk integrale ouderenzorg een Woonzorgtafel waarbij tweemaal per jaar de woningcorporaties en huurdersverenigingen worden betrokken.

60. Faciliteert een campagne voor vitaal ouder worden, in samenwerking met o.a. huisartsen en Impuls. Met verschillende thema's als gezonde voeding, mondzorg, huis aanpassingen. Huurdersverenigingen communiceren actief richting hun huurders wanneer er een bijeenkomst georganiseerd wordt door de huisartsen/impuls.
61. Gemeente implementeert in Q4 2025 een online sociale kaart waarbij voorliggende voorzieningen per dorp worden getoond.
62. De gemeente neemt in Q2 het initiatief om te onderzoeken welke afspraken er liggen wat betreft WMO aangepaste woningen die vrij komen. Corporaties en huurdersverenigingen worden hierbij betrokken.
63. Provinciebreed wordt er gewerkt aan de verrijking van de woondeal, hierin komen afspraken rondom wonen&zorg en aandachtsgroepen in naar voren. Uitkomsten hiervan zullen gedeeld worden met de corporaties en de huurdersverenigingen.

Ondertekening

In dit document leggen we de prestatieafspraken vast tussen:

1. **Gemeente Aa en Hunze**, rechtsgeldig vertegenwoordigd door wethouder de heer I. Berghuis gemachtigd door de burgemeester, handelend namens het College van Burgemeester en Wethouders, hierna te noemen: **'de gemeente'**.
2. **Woonborg**, rechtsgeldig vertegenwoordigd door de directeur-bestuurder mevrouw E. Borstlap, hierna te noemen: **'Woonborg'**.
3. **Algemene Huurdersvereniging WOON**, rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar voorzitter mevrouw N.D Helder, hierna te noemen: **'AH WOON'**.
4. **Woningstichting De Volmacht**, rechtsgeldig vertegenwoordigd door de directeur-bestuurder de heer J. Boekholt, hierna te noemen: **'De Volmacht'**.
5. **Huurdersvereniging De Deelmacht**, rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar voorzitter mevrouw W. Hoving, hierna te noemen: **'De Deelmacht'**.

Gemeente, Woonborg, De Volmacht, AH WOON en De Deelmacht gezamenlijk ook te noemen: **'partijen'** of aangeduid als **'we'**.

Partijen werken vanuit de gezamenlijk gedragen Woonvisie 2020+, door de gemeenteraad van de gemeente Aa en Hunze in op 29 april 2021.

Deze prestatieafspraken 2025 zijn geldig vanaf 1 januari 2025 na ondertekening door alle partijen.
Deze overeenkomst kan alleen met instemming van alle partijen worden ontbonden.

Ondertekend op 11-12-2024 te Gieten.

Gemeente Aa en Hunze: I.Berghuis
Wethouder Volkshuisvesting

Woonborg: E. Borstlap
Directeur-bestuurder

AH WOON: N.D. Helder
Voorzitter a.i.

De Volmacht: J. Boekholt
Directeur-bestuurder

De Deelmacht: W. Hoving
Voorzitter
